

10 STORE KLIMASKIFT

Anbefalinger og forslag til tiltak



Transport og mobilitet



Sirkulær økonomi



Teknologi og
grønn digitalisering



Finans



Mat og landbruk



Klimatilpasning



Kompetanse



Energi



Bygg og eiendom



Byutvikling

Mars 2025

BAKGRUNN

For å nå klimamålene til verden og Norge trengs store skift av samfunns- og næringsliv. Derfor tok Skift i 2020 initiativ til et topplederdrivet prosjekt kalt “Store klimaskift i handlingens tiår”.

Toppledere i Skift ble invitert til å diskutere på tvers av bransjer hvilke store, transformative skift norsk næringsliv må gjennom de neste ti årene, identifisere hvilke forretningsmuligheter som ligger i hvert skift og vurdere hva medlemsbedriftene og Skift kan gjøre for å bidra til å akselerere dette.

Arbeidet resulterte i 10 CEO-ledede arbeidsgrupper innen temaene energi, finans, sirkulær økonomi, transport og mobilitet, grønn digitalisering, kompetanse, bygg og eiendom, mat og landbruk, klimatilpasning og byutvikling. Hver gruppe har utarbeidet et handlingsorientert Skiftnotat med forslag til tiltak for å akselerere skiftet, og møtes jevnlig for å gjøre opp status på arbeidet og koordinere felles aktiviteter.

Arbeidet med Store klimaskift er sentralt for å engasjere toppledelsen i medlemsbedriftene i Skift, utvikle og skape eierskap til Skifts strategi og handlingsplaner, samt bygge nettverk mellom klimaledere i næringslivet. Prosjektene, tiltakene og anbefalingene som blir foreslått gir retning for aktiviteter i Skift-nettverket og står sentralt i Skifts dialog med myndigheter og utspill i media.

Dette notatet gir en oversikt over de viktigste anbefalingene og forslagene til tiltak fra hvert skift. Oversikt over tidligere arbeid, prosjekter, og Skiftnotatene fra 2020 og 2021 kan leses på [Skifts sine hjemmesider](#).



Byutvikling

BYUTVIKLING

Byutviklingsskiftet har foreslått tre viktige skift som vil redusere byers klimagassutslipp på kort sikt og fremhever tiltak alle virksomheter som har tilstedeværelse i byer kan gjøre for å drive frem disse skiftene:

1. Byutvikling på naturens premisser:

- Initiere byøkologiske prosjekter og tiltak tilknyttet egne kontorer og kontorenes nærområde.
- Bidra til å utvikle og ta i bruk bedre og mer representative måleverktøy for klimagassutslipp på områdenivå.
- Jobbe aktivt med lokalisering, og hvordan man forvalter og ivaretar egen bygningsmasse og eiendommer på en mest mulig ressurseffektiv måte.

2. Klimavennlige og mangfoldige nabolag:

- Bidra til en jevnere fordeling av byens kvaliteter og herlighetsverdier ved å tilgjengeliggjøre verdier som virksomheten forvalter til byens innbyggere.
- Bidra til bymiljøet i sitt eget nærområde, men også legge inn en innsats der ansatte bor, f.eks. ved bruk av felles nærkontorer utenfor bykjernen.
- Stille leietakerkrav og innkjøpskrav i egne kontorer som stimulerer til økt ressursoptimalisering og en mer sirkulær ressursforvaltning.
- Bruke eller levere lokale deleordninger, og f.eks. planlegge lokaler for fleksibel bruk/ flerbruk både i kontortiden og på kveldstid.

3. Smarte, sunne og klimavennlige byer:

- Bidra til mobilitetsreduksjon ved å ta i bruk digitale og teknologiske verktøy for å redusere eget og andres mobilitetsbehov.
- Bidra til teknologisk samarbeid og sørge for at verdiene som ligger i innsamling av data og bedre datadreven beslutningstaking kommer samfunnet til gode. Eks. energi- og vannstyring i egne lokaler, bruk av lokale delingsnettverk, optimalisering av leveransestyring og logistikk mm.

Henning Larsen og Rambøll inviterte våren 2025 til et forsterket samarbeid for å utforske hvordan Skift-nettverket kan ta dette arbeidet videre.





TRANSPORT OG MOBILITET

Transport- og mobilitetsskiftet løfter frem tre prioriterte fokusområder; (1) påskynde utslippsfri nyttetransport, (2) optimalisere nytte- og persontransport i byer og (3) påvirke atferdsendringer i grønn retning.

Transportgruppen har flere anbefalinger for hva myndigheter og næringslivet bør gjøre for å bidra til omstilling av transportsektoren:

- Påskynde utslippsfri nyttetransport ved å redusere hindringene for effektiv utbygging av f.eks. ladeinfrastruktur.
- Optimalisere nytte- og persontransport i byer gjennom bruk av teknologiske trender.
- Akselerere innføring av utslippsfri næringstransport gjennom bruk av innkjøpskraft, markedsutvikling, verdiskapning og stille krav til myndighetene.
- Sette mål om utslippsfri transport av varer og tjenester i egen virksomhet senest innen 2030 i alle kjøretøykategorier.
- Ta aktiv del i debatten om mobilitetsvaner og utvikle kompetanse på temaet.

Transportskiftet tok også i 2023 initiativ til et opprop om delt mobilitet og bærekraftig bevegelsesfrihet: [Fra privatbil til deling mellom virksomheter og privatpersoner.](#)

Hensikten er å fremme en offensiv ambisjon om å kartlegge bildelingspotensialet i våre medlemmers virksomheter, og mobilisere offentlige virksomheter og næringslivet til å gjennomføre følgende tiltak:

- Øke kunnskapen om bildeling og nye forretningsmodeller basert på delingsøkonomi, og opplyse virksomheten om klima- og forretningsverdien ved å ta i bruk bildeling som et alternativ til egen bilflåte.
- Kartlegge potensialet for delt mobilitet i virksomheten, ved å vurdere dagens bilflåte og geografisk-, bruks- og kapasitetsbehov.
- Delta i et nettverk for nye forretningsmodeller basert på delingsøkonomi og oppfordre andre virksomheter i samme bransje til å følge lignende strategi og målsetninger.

- Etablere en bildelingsordning for virksomheten der det er hensiktsmessig, basert på kartlagt mobilitets- og kapasitetsbehov.

Transportskiftet oppfordrer også til mer samarbeid blant næringslivsaktører om bruk og deling av data. Kunstig intelligens gir uante muligheter for store datamengder som kan brukes til effektivisering og utvikling av klima- og naturvennlige løsninger.

Arbeidsgruppen er våren 2025 i prosess med å oppdatere anbefalingene fra 2020 for å møte nye behov og endrede omgivelser.





SIRKULÆR ØKONOMI

Sirkulærskiftet har identifisert tre generelle tiltak for å akselerere skiftet til en sirkulær økonomi: (1) økt kunnskap og kompetanseheving, (2) insentiver og avgifter som gjør reparasjon, ombruk og smartere ressursbruk mer lønnsomt og (3) langsiktige politiske føringer og økt synlighet av potensialet i sirkulære forretningsmodeller.

Basert på dette har gruppen samlet seg om fire fokusområder som kan bidra til et sirkulært skifte i næringslivet:

1. Momsfritak for bruksalg og reparasjon:

Dagens skatte- og avgiftssystem er innrettet slik at brukthandel og reparasjonstjenester blir skattlagt på lik linje som nye varer og tjenester. Et momsfritak vil gjøre det mer attraktivt og lønnsomt å velge sirkulære løsninger som fremmer ombruk, reparasjon og smartere ressursbruk..

2. Ombruk av materialer:

Mangel på kjøpere og ambisiøse prosjekter og begrenset tilgang til markedsplasser er sentrale utfordringer i ombruksmarkedet. Politikere kan stimulere til markedsplasser for gjenbruk av byggematerialer ved å innføre ombruksrettede standarder, dokumentasjonskrav, og krav om andel ombrukte materialer i offentlige byggeprosjekter. I tillegg til momsfritak for salg av ombrukte byggevarer som vil redusere den kanskje viktigste barrieren for økt ombruk i byggenæringen, nemlig kostnader.

3. Gjenvinning:

Det må stimuleres til mer målrettet gjenvinning av råmaterialer som er kritiske for Norge og våre handelspartnere. Satsing på utvikling av gjenvinningsteknologi og nye anlegg for gjenvinning i Norge vil hjelpe oss å holde flere materialer i kretsløpet, ta ned presset på nytvinning, og styrke norsk industri. Det må derfor stimuleres til økt bruk av gjenvunnede materialer i innkjøps- og produktregelverk. Her kan politikerne sette tydeligere og strengere krav.

4. Kompetanse og samarbeid:

For å skape en sirkulær økonomi må næringslivet, partene og politikerne samarbeide. Skal næringslivet klare å skape kostnadseffektive, sirkulære forretningsmodeller må politikerne hjelpe med å fjerne barrierene som eksisterer i dag.

Gruppen oppfordrer Skift-nettverket til å bidra til økt kunnskap og kompetanse om sirkulær økonomi, og til å sikre større synlighet og politisk forankring for å løfte frem dagens barrierer og muligheter.

Derfor har arbeidsgruppen engasjert seg aktivt i Regjeringens arbeid med å utrede samfunnsoppdraget for sirkulær økonomi – blant annet gjennom deltakelse i workshops og dialogmøter, samt ved å gi konkrete innspill til ekspertgruppen for virkemidler som kan fremme sirkulære aktiviteter.

Videre utfordres alle Skift-medlemmer til å definere og iverksette interne tiltak i egen virksomhet for å støtte opp om overgangen til en mer sirkulær økonomi.





Energi

ENERGISKIFTET

Et helelektrisk og fornybart Norge krever en storstilt utbygging av ny kraft, raskere elektrifisering av transport og industri, og smartere utnyttelse av energien vi allerede har. Energiskiftet skal være en pådriver for å utvikle et fremtidsrettet energisystem med tilstrekkelig tilgang på fornybar energi – et system som er robust, fleksibelt og gir forutsigbare rammevilkår for næringslivet.

I 2025 vil Energiskiftet rette søkelyset mot hva som må til for at den norske energiomstillingen skal lykkes, og utarbeide konkrete anbefalinger til myndighetene for å styrke det nordiske kraftsamarbeidet. Sentralt i arbeidet står behovet for mer fornybar kraftproduksjon, utbygging av strømmettet og en kraftigere satsing på energieffektivisering – og hvordan et tettere nordisk samarbeid kan bidra til å realisere dette.

Energiskiftets prioriteringer:

- **Nasjonalt løft for energieffektivisering og lokal energiproduksjon:**
Enova må styrkes for å støtte energisparing, smarte bygg, jevne ut effekttopper, redusere arealbruk og forbedre energistyringen.
- **Fast track for konsesjoner til fornybar energi og grønn industri:**
Vi trenger raskere og mer forutsigbare prosesser for havvind, ladeinfrastruktur for tungtransport og skip, storskala energieffektivisering og lokal kraftproduksjon.
- **Stor industriell satsing på havvind:**
Havvind gir store muligheter for verdiskaping og eksport. Norge må raskt opp i skala for å ta markedsandeler i globale verdikjeder, særlig innen flytende havvind der vi har et unikt fortrinn.

Prosjektet [Helelektrisk](#) gir en oppdatert oversikt over elektrifiseringsgraden i ulike sektorer, og peker på konkrete virkemidler som må til for å realisere et helelektrisk samfunn.

Skann QR-koden og les mer





FINANSSKIFTET

Finansskiftet jobber før økt forståelse av viktigheten og nytten av å rapportere på klimagassutslipp og oppdaterer hvert år standarden for hva medlemmer i Skift må rapportere på.

#Skiftmodellen for rapportering som ble satt i 2024 innebærer å:

1. Rapportere klimagassutslipp i scope 1-3.

Alle selskaper bør utarbeide et årlig klimaregnskap som viser utslipp i tre kategorier:

- Direkte utslipp (Scope 1)
- Indirekte utslipp fra energiforsyning (Scope 2)
- Alle andre indirekte utslipp knyttet til eksempelvis kjøp av andre varer og tjenester (Scope 3)

Det forventes at selskaper i Skift rapporterer på scope 1 og 2, i tillegg de mest materielle scope 3- utslippene.

2. Sette verifiserbare mål for utslippsreduksjoner.

Alle selskaper bør definere og kommunisere mål for reduksjon av egne klimagassutslipp på både kort sikt (2025–2035) og mål om netto nullutslipp på lang sikt (senest 2050). Målene må være verifiserbare og i tråd med Paris-avtalens målsetning om maksimalt 1,5 graders oppvarming.

3. Rapportering av klimarisiko i tråd med anbefalingene fra Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).

TCFD-rapportering gir selskaper kritisk viktig styringsinformasjon om både risikoer og muligheter knyttet til overgangen til et lavutslippssamfunn. Prosessen gir en høy toppleder- og styreforankring til hva konsekvensene av en slik omstilling er for dagens businessmodell, og hvilke strategiske grep som må tas i dag for å være relevante fremover.

4. Sette mål om klimanøytral virksomhet etter en selvdefinert tidslinje for måloppnåelse.

5. Starte kartlegging av natur og forberede rapportering på natur.

Dette innebærer at virksomheter må forstå hvordan de påvirker naturen og hvordan endringer i naturen påvirker virksomheten. Dessuten bør man gjennomføre en dobbel vesentlighetsanalyse hvor formålet er å forstå hvordan selskapet påvirker natur og hvordan natur og naturregulering påvirker selskapet.

6. Start utviklingen og planlegg for rapportering av omstillingsplaner.

I 2024 utviklet Finansskiftet [fire nye veiledere](#) som skal hjelpe norske bedrifter i deres arbeid med grønn omstilling. Veilederne er skreddersydd for næringslivet og gir retningslinjer og gode eksempler innen fire viktige områder: omstillingsplaner, naturrapportering, vitenskapsbaserte mål og SMB-er.

I 2025 ønsker Finansskiftet at rapporteringen skal øke fokuset på omstillingsplaner. Gruppen utarbeider også notater på offentlig-privat samarbeid og CO2- og kvotesystemet.





Teknologi og
grønn digitalisering

TEKNOLOGI OG GRØNN DIGITALISERING

Arbeidet med klimaskiftet grønn digitalisering startet rett etter korona-nedstengingen våren 2020. Telenor Norge tok initiativ til en webinarserie med toppledere i Skift for å utveksle erfaringer fra den nye digitale hverdagen vi plutselig befant oss i. Skiftnotatet på grønn digitalisering løfter frem perspektiver som kom opp gjennom samtalene og reflekterer rundt hvordan læring fra koronakrisen kan utnyttes for å identifisere løsninger for klimakrisen.

Telenor Norge inviterte også HR-ledere i Skift til en rekke møter for å dele erfaringer rundt nye policyer innen reisevirksomhet, hjemmekontor, bruk av kontorbygg og lignende atferdsendringer med potensiale for utslippsreduksjoner som kom som konsekvens av pandemien.

Et grønt digitalt skifte krever økt dialog mellom næringsliv og myndigheter om blant annet:

- Kunstig intelligens og teknologi som akselerator i den grønne omstillingen
- Potensialet i digitalisering av mange offentlige tjenester
- Behov for flere ingeniører med både bredde- og spisskompetanse
- Målrettet forskning og innovasjon i sektorer der Norge er sterke
- Økt satsning på cybersikkerhet





BYGG OG EIENDOM

Bygg- og eiendomsskiftet jobber for at alle Skift-medlemmer som eiere eller leietakere av bygg kan ta grep for å redusere klimagassutslipp fra bygg. De viktigste skiftene går ut på å utnytte den eksisterende bygningsmassen bedre og redusere klimagassutslipp når vi rehabiliterer, oppgraderer og bygger nytt.

Gruppen har satt som ambisjon for alle Skift-medlemmer å redusere total energibruk for bygningsmassen med 50%, og øke utnyttelsesgraden for våre arealer med 50% innen 2030.

Arbeidsgruppen foreslår at Skiftmedlemmene kan drive frem et skifte gjennom følgende hovedprinsipper:

- Stille klimakrav til arealene vi eier eller leier og dele informasjon om beste praksis
- Ved behov for driftslokaler, vil vi først vurdere å gjenbruke eksisterende tilgjengelige arealer
- Jobbe for å øke arealutnyttelse i arealer som medlemmene eier eller leier
- Redusere energibruk i tilført kWh/m² for arealer vi eier og leier

I tillegg foreslår arbeidsgruppen et sett med premisser som Skift-medlemmer i bygg-, anlegg- og eiendomsbransjen skal jobbe etter:

- Identifisere utfordringer som er viktige å løse på tvers av næringen og igangsette samarbeidsinitiativer for å løse disse
- Utforske hvordan digitalisering og deling av data kan bidra til økt bærekraft og lønnsomhet i prosjekter
- Fokuserer på reduksjon av klimagassutslipp i egne prosjekter og bidra til at alle prosjekter kan rapportere på klimagassutslipp i kg CO₂/m². Følgende tiltak bør alltid vurderes:
 - i. Kutte utslipp fra byggeplass
 - ii. Redusere utslipp fra materialbruk
 - iii. Redusere byggets energibehov
 - iv. Redusere byggets behov for levert energi
 - v. Produsere energi på bygningen

- vi. Redusere kapp og svinn på byggeplassen
- vii. Redusere byggets areal
- viii. Redusere behovet for innkjøp av nye materialer
- ix. Forlenge byggets levetid
- x. Tilrettelegge for framtidig ombruk

Bygg- og eiendomsskiftet har også flere forventninger til myndighetene: (1) klimagasskrav i Byggteknisk forskrift (TEK), (2) utrulling av klimavennlige bygg gjennom Enova og (3) krav i offentlige anskaffelser.

Våren 2025 støttet gruppen opp om arbeidet med et opprop for [klimakrav i TEK](#) sammen med Grønn Byggallianse og FutureBuilt.

Gruppen har også engasjert seg i energieffektivisering med et mål om 20 TWh energieffektivisering og 5TWh solenergi på bygg innen 2030.





KLIMATILPASNING

Skiftnotatet om klimatilpasning påpeker at næringslivet i fellesskap har en viktig oppgave med å løfte oppmerksomheten rundt klimaendringer og klimatilpasning.

Arbeidsgruppen skriver at Skift og Skift-medlemmene vil ta en lederposisjon for å drive frem en solid praksis for arbeid med klimatilpasning i næringslivet ved å bidra til økt kunnskap, data- og erfaringsdeling, og synliggjøring av beste praksis. Samtidig vil vi fortsette å stille tydelige krav og forventninger til oss selv og vår omverden om klimatilpasning.

Skiftnotatet foreslår åtte strakstiltak som er ment å gjøre det lettere for bedrifter med ulik størrelse, ulik erfaring med tematikken, ulik intern kapasitet og i ulike næringer å komme raskt i gang med klimatilpasning i virksomheten:

1. Kartlegg fysisk klimarisiko for bedriften
2. Lær av andre
3. Øk kompetansen i egen virksomhet
4. Definer akseptabelt skadenivå
5. Bruk arbeid med klimatilpasning som en forretningsmulighet
6. Ikke vent på krav om rapportering – begynn med å rapportere nå
7. Del data og kunnskap
8. Samarbeid med – og still krav til – myndighetene

I 2024 la gruppen frem [«Krafttak for klimatilpasning»](#) som ble overlevert myndighetene under Arendalsuka. Notatet løfter frem konkrete løsninger og prioriteringer for å operasjonalisere og få fortgang i klimatilpasningsarbeidet i Norge:

- Plassere ansvaret for klimatilpasning på ett sted
- Politiske beslutninger må baseres på tilstrekkelig kunnskapsgrunnlag
- Sett felles minstekrav for vurdering av natur- og klimarisiko
- Øk innsatsen for skadeforebygging av eksisterende bygg
- Etabler et statlig fond til forebygging
- Sikre at det finnes solide beredskapsplaner i kommunene





MAT OG LANDBRUK

Mat- og landbruksskiftet definerer fem sentrale områder for å dreie norsk matproduksjon og forbruk i en mer klimavennlig retning:

1. Matsvinn – halvere matsvinnet i verdikjeden
2. Emballasje – redusere plastforsøpling og klimaavtrykk gjennom sirkularitet og innovasjon
3. Ressurser – fornybare og sirkulære løsninger
4. Maten – kosthold i tråd med kostrådene
5. Teknologi – for et mer bærekraftig matsystem

Medlemmene av skiftet har satt seg felles konkrete forpliktelser innen tre av disse områdene og oppfordrer alle Skift-medlemmer til å gjøre det samme:

1. Matsvinn – partene forplikter seg til å redusere eget matsvinn med minimum 50 prosent senest innen 2030, og minimum halvparten av dette før 2025.
2. Emballasje – partene forplikter seg til å sørge for at all ny plast skal være 100% materialgjenvinnbar og bestå av minst 30% resirkulert plastmateriale innen 2025. De forplikter seg til økt sirkularitet for mat- og drikkevareemballasje basert på ny teknologi og forbrukeres krav til bærekraftige løsninger.
3. Ressurser – partene forplikter seg til kun å benytte fornybar energi innen utgangen av 2030. Restråvarer og matavfall skal ikke gå til forbrenning, med mindre det er nødvendig av trygghetshensyn.

Mat- og landbruksskiftet jobber våren 2025 med å styrke arbeidet med påvirkning og holdningsarbeid innen nye løsninger i matsystemene. Det inkluderer felles uttalelser i offentligheten, innspill til politiske prosesser og høringer for å fremme klimaløsninger som bør få større oppmerksomhet.

Vi ser at kritiske stemmer ofte preger debatten om nye løsninger i matsystemene og bidrar til usikkerhet rundt moderne teknologi. Sammen ønsker deltakerne i mat- og landbruksskiftet å bidra til en mer kunnskapsbasert og opplyst diskusjon.





KOMPETANSE

Mangel på tilstrekkelig kunnskap og kompetanse trekkes frem som en sentral barriere i alle de store klimaskiftene topplederne i Skift jobber med. Kompetanseskiftet adresserer dette kompetansegapet fra et systemisk perspektiv og peker på hva ulike aktører i samfunnet kan gjøre for å sikre at norsk næringsliv raskt tilegner seg kompetansen vi trenger for å lykkes med omstillingen til et bærekraftig samfunn.

Arbeidsgruppen foreslår fem overordnede tiltak og viser til konkrete eksempler på hvordan ulike aktører kan bidra til å minske kompetansegapet:

1. Næringslivet og kunnskapsinstitusjonene må forsterke samhandling og dialog om kompetanse.
2. Næringslivet må aktivt legge til rette for kompetanseheving på arbeidsplassen og utveksle erfaringer rundt dette på tvers av bedrifter.
3. Kunnskapsinstitusjonene må satse på nye og fleksible former for undervisning og livslang læring, integrere bærekraft i all utdanning, samt jobbe for å styrke de etablerte Råd for samarbeid med arbeidslivet (RSA).
4. Staten må ta en tydeligere rolle i dimensjonering og arbeidsdeling mellom utdanningsinstitusjonene slik at de gjennom sine ulike styrker og profiler dekker landets behov for kunnskap – på kort og lang sikt. I tillegg bør det etableres finansielle støtteordninger, for UH-sektor og næringsliv, for å styrke muligheten for etter- og videreutdanning.
5. Fagorganisasjonene kan tilby kurs og verktøy som kan løse kompetansebehov og sikre at flere etter- og videreutdanner seg. Kompetansepolitikk og kompetansetiltak må være tema for den sosiale dialogen mellom partene på arbeidsplassen, og i trepartssamarbeidet mellom myndighetene og partene i arbeidslivet.

I tillegg peker notatet på hva Skift kan gjøre:

1. Sette kunnskap og kompetanseutvikling på agendaen i tiden framover. Dette kan gjøres ved å løfte temaet til debatt i arrangementer, gjennom utspill i media og i møte med politisk ledelse.
2. Skift kan selv iverksette tiltak for å akselerere et kompetanseskift blant medlemsbedriftene. Dette gjøres allerede i stor grad, som for eksempel gjennom

felles utarbeiding av og [kompetanseheving på klimaregnskap](#) i alle virksomheter. Slike tiltak videreutvikles og forsterkes etter hvert som medlemmenes kompetanse øker og i tråd med stadig strengere krav til næringslivet.

3. Som spydspisser kan Skift også bidra til et kompetanseløft blant et bredere norsk næringsliv. Ved å utvikle veiledere og invitere til deling av beste praksis kan Skift engasjere virksomheter utenfor eget nettverk til å ta en sterkere posisjon på temaer som [sirkulærøkonomi](#), [klimatilpasning](#) og [god bærekraftskommunikasjon](#).
4. Skift kan legge til rette for utveksling av erfaringer rundt prioritering av kompetanseheving på arbeidsplassen, samt deling av kompetansetilbud som er utarbeidet på arbeidsplassen på tvers av virksomheter.
5. Skift kan bidra til å styrke dialogen om forskning som beveger det grønne skiftet ved å arrangere møteplasser mellom forskere og et fremoverlent næringsliv. Dette gjøres blant annet gjennom Skifts podcast [Science 4 Impact](#).

Kompetanseskiftet tok i 2023 initiativ til og utviklet [Skiftprogrammet](#) –et opplevelsesbasert lederutviklingsprogram for å gi ledere motet, ferdighetene og kunnskapen som trengs for å navigere sine selskaper gjennom det grønne skiftet. Skiftprogrammet er nå et årlig program, med over [50 ledere i et felles alumninettverk](#).



