

Innkalling til årsmøte i Skift

Agenda:

Sak 1: Godkjenning av innkalling

Sak 2: Valg av møteleder og protokollvitner

Sak 3: Årsrapport og orientering ved administrerende direktør

Sak 4: Godkjenning av revidert årsregnskap 2025

Sak 5: Valg av revisor

Sak 6: Valg av nytt styre

Årsregnskap 2025 for Skift

- Resultatregnskap
- Balanse

Utarbeidet av:



Resultatregnskap

Skift

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Annen driftsinntekt		18 451 275	17 927 509
Sum driftsinntekter		18 451 275	17 927 509
Lønnskostnad	1	9 901 583	9 288 352
Avskrivning på driftsmidler	2	8 808	8 808
Annen driftskostnad		7 792 977	7 514 021
Sum driftskostnader		17 703 368	16 811 182
Driftsresultat		747 907	1 116 327
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		279 196	94 444
Annen finansinntekt		127	1 652
Annen rentekostnad		6 968	5 342
Annen finanskostnad		7 917	1 830
Resultat av finansposter		264 438	88 923
Årsresultat		1 012 345	1 205 250
Overføringer			
Avsatt til annen egenkapital		1 012 345	1 205 250
Sum overføringer		1 012 345	1 205 250

Balanse

Skift

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	20 419	29 227
Sum varige driftsmidler		20 419	29 227
Sum anleggsmidler		20 419	29 227
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	3	173 311	1 139 170
Andre kortsiktige fordringer		657 258	220 211
Sum fordringer		830 568	1 359 381
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	8 333 715	7 791 867
Sum omløpsmidler		9 164 283	9 151 248
Sum eiendeler		9 184 702	9 180 476

Balanse

Skift

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5	4 589 544	3 577 200
Sum opptjent egenkapital		4 589 544	3 577 200
Sum egenkapital		4 589 544	3 577 200
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		951 768	3 624 218
Skyldig offentlige avgifter	4	511 162	932 498
Annen kortsiktig gjeld		3 132 227	1 046 560
Sum kortsiktig gjeld		4 595 158	5 603 276
Sum gjeld		4 595 158	5 603 276
Sum egenkapital og gjeld		9 184 702	9 180 476

Oslo, 23.04.2026
Styret i Skift

Nils Klippenberg
styreleder

Jens Dag Ulltveit-Moe
styremedlem

Odd Arild Grefstad
styremedlem

Tone Cathrine Lunde Bakker
styremedlem

Sverre Thornes
styremedlem

Kristine Dahl Steidel
styremedlem

Birte Kristine Wulfsberg Sjule
styremedlem

Bjørn Kjærand Haugland
daglig leder

Skift er et næringslivsdrive klimainitiativ. Skift sitt overordnede mål er å øke farten i det grønne skiftet. Medlemsorganisasjonen arbeider gjennom prosjekter, kunnskapsdeling, samarbeid på tvers av bransjer og påvirkning av beslutningstakere for å fremme grønn omstilling.

Organisasjonen drives i Norge, med administrasjon og hovedtyngden av aktiviteter i Oslo. Organisasjonen har og nasjonal utstrekning gjennom samarbeid med medlemmer og partnere over hele landet.

REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Driftsinntekter

Foreningen fakturerer medlemskontigenter og disse inntektsføres i takt med levering.

Skatt

Foreningen driver ikke skattepliktig virksomhet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 1 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor**Lønnskostnader**

	2025	2024
Lønninger	7 985 791	7 433 697
Arbeidsgiveravgift	1 212 721	1 214 115
Pensjonskostnader	486 857	432 527
Andre ytelser	216 214	208 014
Sum	9 901 583	9 288 352

Foreningen har i 2025 sysselsatt 10 årsverk.

Pensjonsforpliktelser

Foreningen er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foreningens pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Note 2 Anleggsmidler

	Maskiner og anlegg	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	44 058	44 058
= Anskaffelseskost 31.12.25	44 058	44 058
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	23 639	23 639
= Bokført verdi 31.12.25	20 419	20 419
Årets ordinære avskrivninger	8 808	8 808
Økonomisk levetid	5 år	

Note 3 Periodiseringer

Foreningens opptjente, ikke fakturerte inntekter for 2025 er periodisert fra 2026 med totalt kr 101 313

Note 4 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 676 457. Skyldig skattetrekk er kr. 415 534.

Note 5 Egenkapital

	Annen egenkapital
Pr. 31.12.2024	3 577 200
Årets resultat	1 012 345
Pr 31.12.2025	4 589 544

This document has been digitally signed and sealed using ECIT Sign in accordance with the EU regulation **eIDAS**. The signatures within this original file carry legal validity in all EU states.

Important: Please refrain from making any changes to this file as it may impact its integrity.



SEALED

All the original signatures incorporated in this document file strictly adhere to the provisions set forth by the European **eIDAS** regulation. They have been constructed in accordance with the **PAdES** (PDF Advanced Electronic Signatures) standard, as stipulated by the technical regulations specified in **ETSI 319 142** (European Telecommunications Standards Institute). The signatures have been securely encoded within this document file, and the subsequent page(s) provide a visual representation of the encoded signatures.

These signatures hold legal weight in all EU states as regulated by eIDAS.

2026-04-23 08:38:45 UTC+00:00

Odd Arild Grefstad

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-2204742

2026-04-23 13:20:35 UTC+00:00

Tone Cathrine Lunde Bakker

 **bankID**

NO BankID - 9578-5994-4-782939

2026-04-23 16:14:43 UTC+00:00

Nils Klippenberg

 **bankID**

NO BankID - 9578-5998-4-796520

2026-04-24 05:46:54 UTC+00:00

Sverre Thornes

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-867543

2026-04-24 13:18:19 UTC+00:00

Birte K Wulfsberg Sjule

 **bankID**

NO BankID - 9578-5993-4-2770504

2026-04-24 13:55:59 UTC+00:00

Kristine Dahl Steidel

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-891212

2026-04-24 14:37:09 UTC+00:00

Bjørn Kjærland Haugland

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-1772211

2026-04-29 08:36:25 UTC+00:00

Jens Dag Uiltveit-Moe

 **bankID**

NO BankID - 9578-5999-4-3821405

Til årsmøtet i Skift

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Skift.

Årsregnskapet består av: • Balanse per 31. desember 2025 • Resultatregnskap for 2025 • Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.	Etter vår mening: • Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og • Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
---	--

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Geirr F. Olsen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: QU6PK-29DQQ-15N2-V2ACG-R8EP6-HOQC4

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Geirr Fuglestad Olsen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-904384

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-04-29 12:09:18 UTC



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

Sak 5: Valg av revisor

Sekretariatet innstiller Nitschke AS som Skifts nye revisor. Nitschke AS (914 658 314) er et revisjonsselskap rettet mot SMB-markedet. De har 35 ansatte og spesifikke bransjekunnskaper om allmennnyttige foreninger og interesseorganisasjoner. Selskapet holder til i Granfos næringspark på Lysaker i Bærum.

Nitschke AS er i en sammenslåingsproses med Grant Thornton, BHL, Varder, mfl. og vil når prosessen er ferdig være blant Norges 7. største revisjonsselskap.

Nitschke AS oppfyller kravene til uavhengighet.

Skifts nåværende revisor er BDO AS, som har vært Skifts revisor siden 2021. Grunnlaget for Skifts revisjonsplikt er revisorlovens § 2-1 e), som henviser til aksjelovens § 7-5 (1) 1 og Forskrift om terskelverdier for beslutning om å unnlate revisjon etter aksjeloven § 7-6. Terskel for revisjonsplikt er for 2026 satt til 7 mnok.

Styret støtter innstillingen.

Sak 6: Valg av nytt styre

Valgkomiteen innstiller følgende til styret i Skift for kommende periode:

Nils Klippenberg, Siemens	2026 – 2027 (gjenvelges som styreleder)
Tone Lunde Bakker, Eksfin	2026 – 2027 (ny periode)
Jens Ulltveit-Moe, Umoe	2026 - 2027 (ny periode)
Bjørn Arve Ofstad, NG Group	2026 – 2028 (nytt styremedlem)
Birte Sjule, Sporveien	2025 - 2027 (ikke på valg)
Sverre Thornes, KLP	2025 - 2027 (ikke på valg)
Kristine Dahl Steidel, Microsoft	2025 - 2027 (ikke på valg)

Bjørn Arve Ofstad erstatter med det Odd Arild Grefstad i styret.