







Innhold

Innledning	07
Vår visjon	08
Vårt overordnede mål	08
Hvem er vi?	09
Hva gjør vi?	09
Tre virkemidler for en bred omstilling av norsk næringsliv	09
Nøkkeltall	10
Styret og sekretariatet	14
Skifts medlemmer	16
Menneskene	18
Kunnskaps- & samarbeidspartnere	22
Økonomi	24



Innledning

Sammen for grønn konkurransekraft

Verdensorden, slik vi kjenner den, er under press. De geopolitiske spenningene skaper uro i markedene, og det grønne skiftet møter stadig mer politisk motstand. Verdens mektigste person er klimafornekter og USA har snudd utenrikspolitikken sin på hodet.

Når verdens politiske ledere nøler, kan næringslivet vise vei. Teknologien i en rivende utvikling, fornybar er den mest konkurransedyktige energikilden og KI hjelper oss til å bli langt mer effektive. Mye går i riktig retning, men det trengs en ny giv i diskusjonen om det grønne skiftet.

Skift vil ta en enda tydeligere stemme i samfunnsdebatten. Vi skal peke på klimaløsninger som monner, støtte politikk som kutter utslipp og skaper grønn konkurransekraft, og ikke minst bidra til at hele Norge omstiller seg til å bli et lavutslippssamfunn.

Vi skal fortsette å styrke fellesskapet i Skift, som samler næringsliv på tvers av bransjer, universiteter, fagforeninger og NGO-er, som bidrar til en raskere og bedre overgang til et lavutslippssamfunn.

Vi viser *kraften i samarbeid* på tvers av sektorer, skaper nye forretningsmuligheter og bygger grønn konkurransekraft.

I 2024 markerte vi vårt 10-årsjubileum. Flere nye medlemmer kom til, og vi fortsatte å utvikle initiativer som *Fortellingen om Norge i 2050 – og reisen dit* – et inspirerende prosjekt som skal skape begeistring om hvordan vi bygger et trygt og bedre Norge med lave utslipp.

Et av høydepunktene fra året var studieturen for CEO-er og rektorer til Trondheim og Fosen, der vi utforsket teknologi, næringssamarbeid og utfordringene knyttet til natur og infrastruktur. Skift lanserte også et helt nytt fagnettverk for CFO-er.

Takk til alle som har bidratt og engasjert seg i Skift i 2024. Sammen skaper vi løsninger for fremtiden.

*Nils Klippenberg (styreleder) og
Bjørn Kjærland Haugland (adm. dir)*

Vår visjon

Et lønnsomt næringsliv i vekst krever et redusert klimaavtrykk.

Vårt overordnede mål

Skift sitt overordnede mål er å øke farten i det grønne skiftet slik at vi kan nå Norges klimamål i tråd med Parisavtalen og regjeringens mål om å kutte 55 prosent utslipp innen 2030.



→ HVEM ER SKIFT?

- 68 av de mest klimaambisiøse selskapene i Norge.
- Vi kan vise til ambisiøse klima- og naturmål, en klar klimastrategi og virksomheter som bidrar til grønn verdiskaping, utslippskutt og nye arbeidsplasser.
- Vi er engasjerte på toppledernivå.
- Vi stiller ressurser til rådighet for å skape reell effekt.
- Vi leder gjennom eksempler og tør å uttale oss om det.
- Vi er norske virksomheter eller internasjonale virksomheter med vesentlig norsk tilstedeværelse.

→ HVA GJØR VI?

Skift samler de mest fremoverlente topplederne i norsk næringsliv for å peke på mulighetene som ligger i nullutslippssamfunnet og virkemidlene vi trenger for å komme oss dit.

Vi jobber for:

- Å øke hastigheten på gjennomføringen av klimaløsninger i våre medlemsvirksomheter.
- Vise hvordan man kan skape grønn konkurransekraft ved å koble grønn verdiskaping og effektiv klima- og naturpolitikk.
- Være en pådriver for god klima-, natur- og næringspolitikk.
- Inspirere til politiske beslutninger og strengere krav til næringslivet.
- Spre kunnskap, erfaringer og inspirasjon i og utover Skift-nettverket.

→ TRE VIRKEMIDLER FOR BRED OMSTILLING AV NORSK NÆRINGS LIV

- **Økt pris på utslipp**
Det må koste mer å forurense
- **Grønne innkjøp**
Det må stilles strenge klimakrav i både offentlige og i næringslivets egne innkjøp.
- **Rapportering**
Klimarapportering- og budsjettering må styrkes. Vi må telle utslipp som vi teller penger.

Skift i tall

2024

Vi jobber i arbeidsgrupper med

10

viktige områder
for norsk klimaomstilling

Engasjert

38

deltakere fra 33
ulike virksomheter

i Nature Accelerator Programme
våren 2024

Vi har sluppet

20

podkast-episoder

av Klimaoptimistene og
Science4Impact

85

prosent av medlemmene i Skift har
vært engasjert på toppledernivå
gjennom våre møteplasser i 2024

Engasjert

32

personer fra 28
ulike virksomheter

i Skiftprogrammet
våren 2024

Vi har gjennomført

61

arrangementer

i løpet av 2024, inkl. store arrangementer som
studietur til Trondheim og Fosen og Arendalsuka

Skifts medlems-
undersøkelse viser at:



94 % av medlemmene*

er fornøyd eller svært fornøyd med
medlemskapet i Skift.



96 % av medlemmene*

oppgir at det er verdifullt å være med i Skift for
å få økt kompetanse innen klima og natur, grønn
konkurranseskraft og næringslivets omstilling.



94 % av medlemmene*

oppgir at det er verdifullt å være med i Skift for
å bygge nettverk med andre medlemmer innenfor
andre bransjer.



80 % av medlemmene*

opplever å ha fått kunnskap, inspirasjon eller
nettverk som har bidratt til at virksomheten har
gjennomført klimatiltak og økt farten i det grønne
skiftet i løpet av 2024.

*som har svart på Skifts medlemsundersøkelse



68
Medlemmer



2
fagpartnere
(WWF Verdens Naturfond og
Miljøstiftelsen ZERO)



6
kunnskapspartnere



1000
deltagere
på våre 7 læringsarenaer



4
fagnettverk



9
ansatte



26
samarbeidspartnere



Styret og sekretariatet

Miljøstiftelsen ZERO har vært vertskontor for Skift siden 2019, og stiller med kontor plass for Skift-sekretariatet. Vertskontorets hovedmål er å legge til rette for samarbeid og engasjement, i tillegg til fakturering, regnskap og revisjon.



→ STYRET



Nils Klippenberg
Adm. direktør,
Siemens AS og styreleder
i Skift



Grethe Bergly
Konsernsjef, Multiconsult



**Harald Vaagaasar
Nikolaisen**
Adm. direktør, Statsbygg



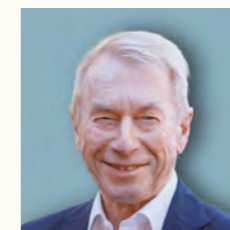
Odd Arild Grefstad
Konsernsjef, Storebrand



Tone Lunde Bakker
Adm. direktør,
Eksfin



Tonje Jensen
Konsernsjef (konstituert),
Mesta



Jens Ulltveit-Moe
Styreleder, Umoe

→ SEKRETARIATET



**Bjørn Kjærland
Haugland**
Adm. direktør



**Katrine Nordahl
Hanssen**
Leder marked og
kommunikasjon



**Torjus
Kleiven Kandal**
Leder politikk og
medlem



Annika Yri
Sekretariatsleder



**Jenny
Mork Rogdo**
Medlemsansvarlig



**Ingrid Elise
Utgård Hille**
Kommunikasjonsrådgiver



**Elise
Hartvedt Knudsen**
Kommunikasjonsrådgiver



**Kamila
Isak Mahamoud**
Rådgiver, politikk og
medlem



**Emilie
Bygland Tusvik**
Rådgiver, politikk og
medlem

Skifts medlemmer

Skift samler de mest klimaambisiøse selskapene i Norge og er engasjerte på toppledernivå. Ved utgangen av 2024 hadde Skift totalt 68 medlemmer som på tvers av sektorer og bransjer samarbeidet for å akselerere det grønne skiftet.



Menneskene

Skift er et topplederforankret klimanettverk. På våre CEO- og årsmøter er det øverste leder som representerer virksomheten.



Håvard Sandnes
Managing Partner,
Arntzen de Besche



Abraham Foss
Konsernsjef,
Avinor



Thor Gjermund Eriksen
Konsernsjef,
Bane NOR



Monica Mæland
Adm. direktør,
Bergen Næringsråd



Per Olav Loftskjær,
Adm. direktør,
Coca-Cola Europacific
Partners Norge



Fredrik Witte
Adm. direktør,
Corvus Energy



Kjerstin Braathen
Konsernsjef,
DNB



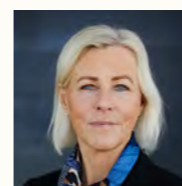
Remi Eriksen
Konsernsjef,
DNV



Sjur Gaaseide
Adm. direktør,
Deloitte Norge



Nina Riibe
Adm. direktør,
Econa



Tone Lunde Bakker
Adm. direktør,
Eksfin



Frank Jaegtnes
Adm. direktør,
Elektroforeningen



Kari Olrud Moen
Adm. direktør,
Finans Norge



Henning Kalsrud
Adm. direktør,
Flokk



Christian Dahl
Konsernsjef,
Formue AS



Hege Toft Karlsen
Konsernsjef,
Fremtind Forsikring



Kim Robert Lisø
Konsernsjef,
GK Gruppen



Geir Holmgren
Konsernsjef,
Gjensidige



Njål Sævik
Adm. direktør,
Havila Shipping



Hilde Vatne
Adm. direktør,
JM Norge



Vebjørn Torsetnes
Adm. direktør,
Jernia



Sverre Thornes
Konsernsjef,
KLP



**Jannicke Trumpy Gran-
quist**
Adm.direktør,
Kommunalbanken



Rolf Skatteboe
Adm.direktør,
KSAT



**Alf-Christian
Dybdahl**
Adm. direktør,
Laerdal Medical



Tonje Jensen
Konsernsjef (konstituert),
Mesta



Kristine Dahl Steidel
Adm. direktør,
Microsoft Norge



Grethe Bergly
Konsernsjef,
Multiconsult



Petter Hellman
Konsernsjef,
Møller Mobility Group



Stig Skjøstad
Adm. direktør,
NAF



Hanne Karoline Kræmer
Konsernsjef,
SpareBank 1 Nord-Norge



Jan-Frode Janson
Konsernsjef,
SpareBank 1 SMN



Inge Reinertsen
Konsernsjef,
SpareBank 1 Sør-Norge



Birte Sjule
Konsernsjef,
Sporveien



Jacob Mehus
Adm. direktør,
Standard Norge



Bjørn Arve Ofstad
Konsernsjef,
NG Group



Egil Thompson
Generalsekretær,
NITO



Camilla Stoltenberg
Konsernsjef,
NORCE



Egil Hogna
Konsernsjef,
Norconsult



Runar Hollevik
Konsernsjef,
NorgesGruppen



Birgitte Ringstad Vartdal
Konsernsjef,
Statkraft



**Harald Vaagaasar
Nikolaisen**
Adm. direktør,
Statsbygg



Rune Midtgaard
Adm. direktør,
Store Norske



Odd Arild Grefstad
Konsernsjef,
Storebrand



Rasmus Nord
Adm. direktør,
Sweco Norge



Anne Marit Panengstuen
Konsernsjef,
Nortura



Jens Berge
Adm. direktør,
Norwegian Hydrogen



Siri Kalvig
Adm. direktør,
Nysno Klimainvesteringer



Daniel Kjørberg Siraj
Adm. direktør,
OBOS



Petter-Børre Furberg
Konsernsjef,
Posten Brag



Ann-Beth Freuchen
Konsernsjef,
TINE



Birgitte Engebretsen
Adm. direktør,
Telenor Norge



Stein-Erik Vellan
Adm. direktør,
Telia Norge



Jens Ulltveit-Moe
Styreleder,
Umoe



Jimmy Bengtsson
Konsernsjef,
Veidekke



Leif Arne Jensen
Adm. direktør,
PwC Norge



Arne Birkeland
Adm. direktør,
Rambøll



Bjørn Arild Thon
Adm. direktør,
Renas



**Bernt
Reitan Jenssen**
Adm. direktør,
Ruter



**Alexandra
Bech Gjorv**
Konsernsjef,
SINTEF



Erik Langaker
Styreleder,
Vestland Invest



Gro Bakstad
Konsernsjef,
Vygruppen



Karoline Andaur
Generalsekretær,
WWF Verdens naturfond



Stig Schjøset
Daglig leder,
ZERO



Steffen Syvertsen
Konsernsjef,
Å Energi



Are Gråthen
Regionsdirektør,
Samskip



**Christian Printzell
Halvorsen**
Konsernsjef,
Schibsted



Nils Klippenberg
Adm. direktør,
Siemens AS



Jan Morten Ertsaas
Adm. direktør,
Siva



Jens Bjørn Staff
Konsernsjef,
Skagerak Energi

Kunnskaps- & samarbeidspartnere

Skift ønsker å være en plattform for samarbeid på tvers av sektorer og landegrenser. Derfor har vi samarbeid med en rekke nasjonale og internasjonale aktører som engasjerer seg i de samme temaene som oss.

KUNNSKAPSPARTNERE



SAMARBEIDSPARTNERE



Økonomi

Resultat 2024

→ INNTEKTER

Inntekter medlemskap	kr	14 330 333
Nature Accelerator Programme	kr	300 000
Prosjektmidler, foredrag etc.	kr	35 980
Klimastiftelsen Umoe, utleie ansatt	kr	157 223
Nordisk prosjekt (2023 og 2024)	kr	206 972
Skiftprogrammet	kr	2 897 000
Sum inntekter	kr	17 927 509

→ KOSTNADER

Totale lønnskostnader	kr	9 288 352
Sekretariatsoppgaver og fagrådgivning	kr	1 655 640
Driftskostnader	kr	689 694
Skiftprogrammet	kr	2 802 000
Prosjekter og arrangementer	kr	2 375 496
Sum kostnader	kr	16 811 181
Driftsresultat	kr	1 116 327
Finansposter	kr	88 923
Årsresultat	kr	1 205 250
Avsetning til egenkapital	kr	1 205 250
Opptjent egenkapital	kr	3 577 200





